

経営者・幹部、経営企画・経理・財務等の部門担当者のみなさまへ

## 強い会社に学ぶ儲けの仕組みと管理会計

講師

村井 直志氏

一般社団法人 価値創造機構 理事長

大手監査法人・コンサルファーム・税務事務所などを経て、一般社団法人価値創造機構理事長就任。

日本公認会計士協会東京会コンピュータ委員会委員長、経営委員会委員、税務第一委員会委員、業務委員会委員、独立行政法人中小企業基盤整備機構IT推進アドバイザーなどを歴任。第34回日本公認会計士協会研究大会に「CAATで不正会計に対処する、Excelを用いた異常点監査技法」で選抜。



開催日時・参加場所

2026年 7月27日 (月) 10:00~17:00

会場参加 (定員20名)

プラトンホテル四日市  
(四日市市西新地7-3)

オンライン参加 (定員20名)

Web会議システム Zoom  
(なるべく1人1台のPCでご参加ください)

## プログラム

『数字』を戦略的に活かす、管理会計7つのルール  
～『キャッシュフロー』『ROE』『ROA』『ROIC』『BSC』  
『経営ダッシュボード』なども分かりやすく解説～

## 1. 客単価をつり上げる

- ・「客単価×顧客数」にだけ、事実を把握する
- ・優先すべきは、客単価か？顧客数か？
- ・「売上高」の構成要素

## 2. 顧客数を増やす

- ・「強み」を把握し、顧客の半分を切り捨てる
- ・既存と新規、「顧客」との付き合い方の違い
- ・顧客の「好感度」を図る方法

## 3. 優良顧客を見極める

- ・「売上」には、2つの意味がある
- ・儲けを生み出す仕組みを作る
- ・強い会社の「儲けの公式」

## 4. ビジネスを高回転させる

- ・強い経営の前提となる「数字の関係性」
- ・経営者が重視する「回転差資金」と「ROICツリー」
- ・「ROE」経営の本質と様々なKPI(主要業績評価指標)

## 5. 好調品に集中特化する

- ・「これまでの欠品」と「これからの欠品」
- ・危機を醸成する「数字」活用術
- ・在庫に対する考え方

## 6. ダラリを排除するエクセル業務の取捨選択

- ・「コスト削減」のセンス
- ・「パッケージ」を変え、マーケットに対応する
- ・人件費に対する考え方

## 7. プロセスを複眼で見る

- ・プロセスを観る4つの視点
- ・顧客が評価する5つの要素と「理想のスコア」
- ・経営管理に必要な2種類の「数字」

## ※演習あり

※ご受講の際には、電卓・筆記用具をご用意ください。

## セールスポイント

「数字」を実践的な経営管理ツールとするポイントは「管理会計7つのルール」の理解にあります。

本セミナーでは、「数字」を使う「経営管理のポイント」をわかりやすく解説し、「キャッシュ・フロー」「ROE」「ROA」「ROIC」のような経営管理に必要な「数字」や「指標」の理解を促します。

自社に関わる「数字」をどう読み、どう活かすか？

経営管理の基礎言語である「会計」の本質や、「BSCバランストスコアカード」「経営ダッシュボード」など管理会計ツールのポイントも分かりやすく学べる講座です。

## 受講料

おひとり様・テキスト代・消費税含

会場参加(昼食付) 会員 9,000円 非会員 29,000円

オンライン参加 会員 6,500円 非会員 26,500円

## 会員様特典 ①②併用可能です。

①複数申込割引 お二人目より全員1,000円割引

②優待券割引 1名の受講料を1枚で半額、2枚で全額割引

※優待券の保有数など、詳細は事務局までお問合せください

○四日市商工会議所の会員の場合は、「人材育成補助金」の補助対象となり、受講料のうち最大半額の補助を受けることができます。

詳細は、四日市商工会議所へ連絡(059-352-8290) または

ホームページ(<https://www.yokkaichi-cci.or.jp>)でご確認ください。

## お申し込み方法

当社ホームページの申込フォーム(下記URLおよび右記QRコード)よりお申し込みください。  
開催の2週間前に、Eメールで請求書・受講票等をお送りします。

<https://829064aa.form.kintoneapp.com/public/33bc-seminarentry2026>

(これより先は、当社が契約するサイボウズ株式会社クラウドサービスをご利用いただく形となります。)

申込締切 7月16日(木) 16時



※本研修会は最少催行人数を5名様とさせていただきます。最少催行人数に満たない場合、催行中止となる可能性がございますので、予めご了承ください。

※受講のお取消しは、開催日前日の17時までにご連絡をお願いします。※開催当日のキャンセルは、受講料を申し受けます。

※参加する端末・通信環境は参加者様にてご準備ください。参加者様の端末・通信環境の不具合が生じた場合、返金はいたしかねます。

※お申込み時に入力された情報は、研修会運営のためにのみ利用し、個人を特定できない範囲内で講師と共有する場合がございます。