管理職(部長・課長・係長)・管理職候補者の皆さま・・・複数メンバーでの参加がより効果的です

# 強い会社を創る管理職養成講座

## 2026年 2月18日 (水) 10:00~17:00

会場参加 (定員18名) プラトンホテル四 日 市 (四日市市西新地7-3)

<u>オンライン参加 (定員30名)</u>
Web会議システム Zoom
(なるべく1人1台のPCでご参加ください)

加速する経営環境の構造変化に 勝つためには、

自社改革を実現する社長の右腕管理職が 必要です。

本研修会は、管理職の意識と経営手法の 革新を図ります。

▶ チェックリストとシートを豊富に提供いたします ▶

#### プログラム

- 1. 社長が求める管理職の役割と責務とは
  - ◆ 自部門の業績課題を必達する
  - ◆ 全社的立場で社長に提言する
- 2. 外部環境の変化を読み、チャンスを掴む
  - ◆ 延長線上での「10年後」(ピンチ)を考える
  - ◆ 発想を広げて「チャンス」を見つける
- 3. 自社の「強み」を磨き、「弱み」を補強する
  - ◆ 自社の「強み」「弱み」を顧客目線で総点検する
  - ◆ 顧客満足分析・競争優位分析で経営力を高める
- 4. 長中期ビジョン(未来の自社像)を社長に提言する
  - ◆ 長期ビジョン(めざす将来の姿)を考える
  - ◆ 中期経営課題(改革・大改善)を重点化する

- 5. 自部門の年度経営計画達成を社長に約束する
  - ◆ 社長になったつもりで「年度社長方針」を考える
  - ◆ 年度部門課題:リストアップ⇒重点化⇒計画化
- 6. 業績管理・業績評価を徹底して結果を出す
  - ◆ 業績管理・業績評価の仕組みを学ぶ(P-D-C-A-J)
- ◆「期中:業績検討会議」、「期末:業績評価表」の手法
- 7. 部下を指導・育成し、自己も革新する
  - ◆ 必要人材の構造変化と変わる管理職像
  - ◆ 人材育成と自己革新の重点ポイント

まとめ.管理職役割宣言:10

#### 講師

### 粕井 隆氏

東邦ビジネスコンサルタント株式会社 代表取締役社長



1976年 神戸大学経営学部卒。監査法人で公認会計士、コンサルティング会社では経営企画部門担当として活躍。
1985年 東邦ビジネスコンサルタント株式会社を設立。
経営計画策定・新規事業企画・組織改革・業績管理・業績評価などの経営指導と、経営者の戦略ブレーンを活動分野とする。

受講料

おひとり様・テキスト代・消費税含 -

会場参加(星食付) 会員 9,000円 非会員 29,000円 オンライン参加 会員 6,500円 非会員 26,500円

会員様限定特典 ①.②併用可能です。 ①複数申込割引 お二人目より全員1,000円割引 ②優待券割引 1名の受講料を1枚で半額、2枚で全額割引 ※優待券の保有数など、詳細は事務局までお問合せください

〇四日市商工会議所の会員の皆様は、「人材育成補助金」の補助対象となり、 受講料のうち最大半額の補助を受けることができます。 詳細は、四日市商工会議所へ連絡(059-352-8290)または ホームページ(https://www.yokkaichi-cci.or.jp)でご確認ください。

お申込み方法

当社ホームページの申込フォーム(下記URLおよび右記QRコード)よりお申し込みください。 開催の2週間前に、Eメールで請求書・受講票等をお送りします。

https://829064aa.form.kintoneapp.com/public/33bc-seminarentry

(これより先は、当社が契約するサイボウズ株式会社のクラウドサービスをご利用いただく形となります。)

申込締切 2月10日(火) 16時

- ※本研修会は最少催行人数を5名様とさせていただいております。
  - 最少催行人数に満たない場合、催行中止となる可能性がございますので、予めご了承ください。
- ※受講のお取消しは、開催日前日の17時までにご連絡をお願いします。※開催当日のキャンセルは、受講料を申し受けます。
- ※参加する端末・通信環境は参加者様にてご準備ください。参加者様の端末・通信環境の不具合が生じた場合、返金はいたしかねます。
- ※お申込み時に入力された情報は、研修会運営のためにのみ利用し、個人を特定できない範囲内で講師と共有する場合がございます。